



TENER UN SISTEMA LOGÍSTICO ÓPTIMO, AUMENTA LA SATISFACCIÓN DE SUS CLIENTES Y EL BENEFICIO DE SU EMPRESA

En la situación actual del mercado, las empresas deben disponer de un sistema que les permita ajustar sus costes a las variaciones del mercado (disminución de volumen general, cambio de gama de artículos, excesos de stock,...), optimizando los sistemas de trabajo, manteniendo los niveles de servicio deseables y paliando la pérdida de margen generada y exigida por nuestros clientes



Existen movimientos y relaciones entre los diferentes componentes logísticos (compras, inventario, almacenamiento, transporte, servicio al cliente), y la única forma de obtener un desempeño óptimo es viendo estos procesos como un todo.



Esta visión **integradora** permite que tomemos decisiones acertadas que benefician el sistema global y no únicamente uno de los componentes en detrimento de otro. Es un concepto que tiene bastante lógica; sin embargo, y a pesar de ser bastante antiguo, sólo una tercera parte de las empresas que operan hoy en día logran obtener una buena integración de sus actividades logísticas.



Por diferentes motivos, debido al trabajo del día a día, usted y su equipo humano a veces no pueden profundizar en estos aspectos.

Disponer de un equipo logístico profesional y exclusivo es caro fundamentalmente debido a los costes de los profesionales en el mercado

Con nuestro servicio dispondrá de un sistema logístico controlado y que se ajuste de manera continua a la evolución de la gama de artículos, los clientes y las ventas.

Su coste logístico y nivel de servicio a clientes se verán influenciados de una manera muy positiva.

¿QUÉ LE OFRECEMOS?



Un conjunto de servicios que le permitan acometer un sistema de mejora continua en todos los aspectos relacionados con la logística de su empresa, con un equipo de profesionales de primer nivel sin la necesidad de contratarlos a tiempo completo.

Nuestras líneas de actuación básica son las siguientes

1. Estrategia logística.
2. Reorganización sistemas de aprovisionamiento.
3. Adecuación de instalaciones logísticas
4. Definición y mejora procedimientos de trabajo
5. Definición y análisis de sistema de información
6. Diseño y control del sistema de transporte
7. Generación de cuadros de mando



Para alcanzar de forma adecuada el éxito en estas líneas de actuación, **proponemos el siguiente sistema de trabajo:**

- La designación de una persona dentro de **su empresa** que sirva de coordinador entre los consultores y el resto de la empresa y se responsabilice internamente de la ejecución de las actuaciones que se acuerden.
- Realización de una visita **periódica (semanal, quincenal o mensual)** a sus instalaciones donde se analicen y se haga el seguimiento de aspectos:
 - Organización y Limpieza almacén.
 - Control de inventario físico.
 - Análisis de situaciones anómalas.
 - Coordinación con otras áreas de la empresa (Comercial, Financiero, etc.)
- **Informe periódico** a dirección general para seguimiento y control global de proyecto
- Informe mensual de seguimiento y líneas de trabajo.

CUADRO DE MANDO DE ACTIVIDAD LOGÍSTICA (Mensual).

Actividad	Código	Enero		Febrero		Mars		Abril		Mayo		Junio	
		Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
ENTRADA	Entradas	5.795	233,74%	13.089	22,33%	1.000,18	20,14%	6.679,5	25,43%				
	Clientes	6.64	73%	72	10,00%	1.137,1	8,62%	30,8	36,97%				
	Documentos	201	11%	10	4,79%	394,3	2,44%	889	43,93%				
	Interiores	6.64	28,63%			16,54	30,29%						
	Exteriores	6.64	3,49%			6,28	3,87%						
	Unidades	194,71	104,29%	170,1	8,89%	204,139	209,12%	419,93	20,93%				
SALIDA	Salidas	38,94	105,12%	108,9	28,17%	7.894,6	94,41%	22.81,7	23,23%				
	Documentos	394,7	100,00%	10,09%	28,14%	409,93	5,512%	99,93	2,79%				
	Unidades	5,33	9,49%	6,49%	8,13%	6,49%	8,13%						
	Exteriores	1,41	3,61%			1,41	1,74%						
	Interiores	3,92	9,88%	5,08%	6,39%	5,08%	6,39%						
	%Salidas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%						
ALMACÉN	Almacén	6	7%	7	100,00%	50	3,89%	1,23	100,00%				
	%Salidas	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%						
	Documentos	6	0,00%	7	20,00%	6	1,11%	6	1,11%				
	%Almacén	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%						
	Unidades	6	0,00%	6	0,00%	6	0,00%	6	0,00%				
	%Almacén	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%						
HERRAS	HERRAS	13,3	423,3%	1,09	61,64%	1,772,3	99,93%	274,7,3	2,77,33%				
	Unidades	539,6	899,6%	1,89	23,40%	399,93	3,89%	99,93	9,93%				
	Interiores	99,93	1,99%	1,13%	1,13%	2,772,3	2,772,33%	2,74,7,3	2,74,7,33%				
	Exteriores	19,93	49,93%	1,89	2,89%	1,89	2,89%	1,89	2,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Exteriores	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
UNIDADORA	UNIDADORA	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Exteriores	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Exteriores	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
STOCKS	STOCKS	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Exteriores	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Exteriores	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				
	Unidades	19,93	1,99%	1,89	1,89%	1,89	1,89%	1,89	1,89%				

RENTABILIDAD DEL STOCK POR ROTACIONES



- Análisis trimestral de evolución y planificación:
 - Recursos Humanos.
 - Maquinaria.
 - Costes.
- Realización, modificación y ajuste de procedimientos de trabajo.
- Reorganización del lay out.
- Búsqueda y selección de proveedores.
- Negociación anual con proveedores de transporte
- Elaboración presupuestos del área logística de su empresa.

Nuestra visión integral de la cadena de suministro y el trabajo coordinado con la empresa, permite generar un incremento de competitividad y del nivel de servicio a sus clientes, como consecuencia de la mejor organización, planificación y control de todos y cada unos de los procesos del área logística de su compañía.

